¿Qué hace un consultor de empresa familiar?

Y cómo puede ayudarle?

Por Leonardo Correa Rodríguez

Debo confensar que mi profesión es abogado y aunque lo sigo siendo, mi visión del mundo empresarial y del derecho ha venido cambiando a raiz de los 14 años de cercania con el mundo de la empresa familiar, pero para mis amigos el ser consultor en este tema, es un tema vetado.

Algunos de mis amigos mas cercanos tuvieron el valor de preguntar alguna vez, qué es eso?, y dónde se ve?, en qué universidad lo dictan? y para qué sirve?, otros solo dicen ok. Ok, claro, como si entendieran lo que implica ser alguien que trabaja con familias empresarias.

Lo primero que les digo es, que aunque en mi trabajo tengo que aplicar mucho del derecho (derecho de familia, contratos, sociedades, sucesión, análisis tributario, marcario y competencia) también tiene que ver con procesos de administración, algo de sicología y mucha tranquiidad y paciencia.

Pero qué es un consultor de empresa familiar? Es un profesional que se hace por intereses y vocación, que desarrolla herramientas para ayudar en el negocio familiar que el núcleo de socios, no esta habilitado ni capacitado para solucionar por si mismo.

Hay muchas situaciones en la que nos enfocamos los profesionales que asesoramos familias empresarias; en el futuro de la familia empresaria, en cómo se trabaja en la compañía familiar, cómo se puede salir de la compañía, etc. Es un trabajo que tiene que ver con el manejo del conflicto familiar, con la forma de comunicación. Es por esto que un experto de empresa de familia podria ayudarle en temas como:

El futuro del liderazgo o de la propiedad de la empresa familiar

1. Problemas de comunicación entre los miembros de la familia empresaria
2. Futuro de la dirección de la empresa familiar
3. Plan de sucesión
4. Reglas de la siguiente generación
5. Reglas de acceso a la compañía familiar
6. Reglas de salida
7. Reglas de solución de controversia

Esta no es una lista extensa ni exhaustiva, pero es un acercamiento a la consultoría en empresa familiar y a los temas en que un experto puede ayudar a las familias empresarias. Lo importante es no dejar pasatr el tiempo y permitir que los conflictos florecezcan, para acudir con alguien que pueda ayudar a la consolidación de su familia y de su empresa.

ICGE · www.icge.co · icge@gmail.com — Documento de libre descarga con fines académicos. Se permite su difusión citando la fuente.